

Programação Evento Inova

# Estruturação de Projetos para Infraestrutura



## Objetivo

Este seminário tem como objetivo debater as melhores práticas para modelagem de projetos no setor de infraestrutura.

## Local

**Hotel Clarion Faria Lima**  
R. Jerônimo da Veiga, 248  
04536-001 São Paulo - SP

## Programação

### PRIMEIRO DIA – QUARTA-FEIRA - 27 DE SETEMBRO

8h30 - Credenciamento, Welcome Coffee e Networking.

8h50 - Abertura pelo Presidente de Mesa

9h00 - Modalidades de investimento governamental em infraestrutura: definição do modelo de contratação

#### Licitação

- Fracionamento do objeto licitado – Lei 8.666 (Art. 23): vantagem ou desvantagem?
- Projetos de infraestrutura na modalidade convencional: preço x qualidade

- Definição da modalidade de contratação: preço unitário x preço global
- Segurança jurídica para utilização de critérios de qualidade na seleção do projeto, evitando renegociação de preços
- Recebimento e fiscalização da obra: ensaios técnicos de avaliação para emissão de termos de recebimento provisório/definitivo

**Arthur Lima**

**Gerência de Licitações e Contratos**

**EPL –EMPRESA DE PLANEJAMENTO E LOGÍSTICA S.A**

### **Contratação integrada**

- Regime de Contratação por Empreitada Integral: 1º do Art. 9º da Lei 12.462/2011
- Regime Diferenciado de Contratação (RDC)
- Remuneração variável: Art. 10, Lei 12.462
- Vedação de aditivos contratuais: 2º do Art. 9º da Lei 12.462

**Bruno Martinello Lima**

**Secretário de Fiscalização de Infraestrutura Urbana**

**Tribunal de Contas da União (TCU)**

### **Estruturação de Concessões e Parcerias Público-Privadas (PPPs)**

- **Modelo da União Europeia para preparação de projetos:**
  - Seleção do projeto e definições: identificação do projeto e estudo de viabilidade
  - Avaliação da utilização de PPPs/Concessões: viabilidade financeira, riscos, financiabilidade, Value For Money (VFM)
  - Detalhamento do modelo: aprofundamento dos estudos, elaboração da minuta de contrato, escolha do modelo licitatório, definição do critério de julgamento da proposta
  - Procedimento licitatório: publicação do edital e pré-qualificação, interação com licitantes, avaliação das propostas e seleção do licitante vencedor, homologação do resultado e celebração do contrato.
- **Estudos necessários à estruturação de uma PPP/Concessão**
  - Estudos técnicos
  - Viabilidade econômico-financeira
  - Estudos jurídicos
- **Melhores práticas para contratos de Concessões e PPPs**
  - Definição do escopo
  - Determinação de prazos e indicadores de desempenho
  - Alocação de riscos
  - Precificação de riscos
  - Análise das condições de financiamento
  - Incentivos: prêmios e punições
- **Renegociação e refinanciamento:**
  - Desconto de reequilíbrio e fluxo de caixa marginal
  - Como tratar os benefícios advindos do refinanciamento após a conclusão da construção?
  - Arranjo institucional das parcerias paulistas

**Rosane Menezes Lohbauer**

**Sócia**

**Madrona Advogados**

**Formato:** este painel de debate contará com 3 debatedores, que terão 50 minutos para uma explanação individual. Depois, serão disponibilizados 30 minutos para debate com a plateia.

## **12h00 - Almoço e Networking**

## **13h30 - Mitigação da “assimetria informacional” entre o público e o privado**

- Projetos desenvolvidos por investidores, sem intermédio de estruturadoras
- Projetos desenvolvidos por estruturadoras ligadas a investidores potencialmente interessados na licitação da concessão ou PPP
- Projetos desenvolvidos por estruturadoras independentes, sem interesse em participar da licitação e sem ligação com potenciais interessados
- Posicionamento do poder público quando quem elabora o projeto também pretende operar a PPP ou concessão
- Como criar um ambiente competitivo para os leilões? Melhores práticas.

**Antonio Silveira**

**Diretor Executivo**

**Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)**

**Formato:** 1h 10 minutos de explanação + 20 minutos de perguntas e respostas.

## **15h00 - Modelagem de projetos de infraestrutura: regime atual de autorização e de contratação direta de consultoria para a estruturação de concessão**

### **• Lei de Concessões:**

- Mecanismo da Autorização – art. 21
- Natureza jurídica de ato administrativo discricionário ou de contrato administrativo?
- Procedimento de consulta ao mercado, prévia à modelagem das concessões
- Procedimento de modelagem completa da concessão em parceria

### **• Lei de Licitações:**

- Contratação via licitação pública x contratação direta
- Modalidades de concorrência, tomada de preços e convite
- Os entraves e a judicialização da contratação direta por dispensa ou por inexigibilidade
- Licitações do tipo técnica e preço: critérios objetivos x critérios subjetivos
- Alterações recentes

### **• Decretos estaduais e municipais**

### **• Tipos de irregularidades**

*Palestrante em confirmação*

**Formato:** palestra especial com 1h30 de duração + 30 minutos de perguntas e respostas.

## **17h00 - Bye Bye Coffee e Networking**

## SEGUNDO DIA – QUINTA-FEIRA - 28 SETEMBRO

**8h30 - Credenciamento, Welcome Coffee e Networking.**

**8h50 - Abertura pela presidente de mesa**

**9h00 - Como criar dinamismo para o mercado de empresas privadas de estruturação de projetos no Brasil?**

- Estruturadoras independentes X Estruturadoras ligadas a Concessionários / Parceiros privados em PPPs
- Imprevisibilidade no fluxo de projetos: macroplanejamento de infraestrutura
- Incertezas sobre a remuneração do projeto x Custos da equipe com profissionais qualificados
- Mecanismos de compartilhamento de riscos
- Governança: critérios de transparência, limitação de conflitos de interesse e disseminação de informação
- Ressarcimento dos custos para o autor dos estudos: como gerenciar os riscos da natureza da operação?
- Como incentivar a compensação pelo valor gerado do projeto no lugar de simples reembolso de custos?
- Razões da baixa taxa de efetividade na geração de contratos assinados
- A importância da capacitação da equipe governamental

**Mauricio Endo**

**Sócio Líder de Governo & Infraestrutura América Latina  
KPMG no Brasil**

**Formato:** 50 minutos de explanação + 25 minutos de perguntas e respostas.

**10h15 - Estruturação de projetos: análise de viabilidade**

- **Como garantir o sucesso na preparação e realização de um projeto de infraestrutura?**
- Benefício da política pública para população
- Value for Money
- Testes preliminares de viabilidade física e econômico-financeira
- Matriz de alocação de riscos
- Gestão da implantação
- Eficácia e sustentabilidade da operação
- Avaliação *ex-post*
  
- Estudo de pré-viabilidade X Estudo de viabilidade
- Revisão externa do projeto: ministério não setorial/TCU
- Definição dos Indicadores de Desempenho
- Licenças ambientais
- Pré-equacionamento de interferências
- Plano de desapropriações
- Seguro Garantia
- Regras de adaptação contratual

*Palestrantes em confirmação.*

**Formato:** este painel de debate terá 2 debatedores, que terão 40 minutos para uma explanação individual. Depois, serão abertos 25 minutos para debate com a plateia.

## **12h00 - Almoço**

## **13h30 - Melhores práticas internacionais na estruturação de projetos e macroplanejamento de infraestrutura:**

- Solicited /Unsolicited proposals: diferenças da aplicação nos países desenvolvidos x países em desenvolvimento
- Reino Unido – Infrastructure UK, Green Book
- Austrália – Infrastructure Austrália
- Nova Zelândia – consultor de probidade (probity adviser) / cherry picking
- Coreia do Sul – Pimac
- Chile – Ministério de Obras Públicas (MOP)

## **PRESENÇA CONFIRMADA – THE WORLD BANK**

*(aguardando a nomeação do representante)*

Formato: 50 minutos de explanação + 25 minutos de perguntas e respostas.

## **14h45 - Regulação: preparação de projetos pelo setor privado**

- Manifestação de Interesse Privado (MIP)
  - Solicitação de autorização
  - Análise da solicitação
- Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI)
  - Etapa 1: Chamamento
    - Elaboração do termo de referência
    - Publicação do chamamento do PMI
    - Autorização para realização dos estudos
    - Elaboração de estudos pelos interessados
    - Recebimento dos estudos
  - Etapa 2: Análise dos Estudos
    - Análise dos Estudos
    - Seleção dos estudos – fundamentação
    - Publicação do resultado do PMI
    - Adequação dos estudos
  - Etapa 3: Publicação do Edital
    - Consulta e audiência pública
    - Ajustes no projeto
    - Publicação dos editais e dos anexos
    - Leilão
    - Assinatura do contrato

**Diego Jacome Valois Tafur**

**Advogado**

**Vella Pugliese Buosi e Guidoni – Advogados**

- Decreto federal 8.428/2015
  - Art. 3º parágrafo único: origem da iniciativa
  - Art. 18: participação dos autores ou responsáveis economicamente pelos projetos
  - Art. 1º, parágrafo 2º: atualização, complementação ou revisão de projetos
  - Interação entre o Poder Público e a empresa privada que estruturou o projeto
  - Prazos intermediários
  - Autorização única para a elaboração de estudos que envolvem a estruturação integrada de empreendimento
- Estado de São Paulo: Decreto n.º 61.371/2015
  - Art. 2º, XIV: autorização exclusiva
  - Art. 13: critérios
  - Art. 12, § 1º, 7: editar de chamamento público
  - art. 17, § 4º: compromisso de não participação
  - art. 17, § 5º: aplicabilidade da vedação de participação
  - Estudos de caso

*Palestrante em confirmação*

**Formato:** este painel de debate contará com 2 debatedores, que terão 40 minutos para uma explanação individual. Depois, serão abertos 30 minutos para debate com a plateia.

**16h30 - Encerramento, Bye Bye Coffee e Networking**

Programação sujeita a alterações, sem aviso prévio. Propriedade intelectual da Inova Seminários.